管理类联考写作—论说文（2010-2020）

2020 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是这一建议一直没有受到重视，1986 年 1 月 27 日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯洛克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午，航天飞机离开发射平台。仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

希赛

试题答案：

兼听则明

集思广益是一种气量，从谏如流是一种气度，兼听则明是一种智慧，虚己以听是一种超脱。善于听取他人的意见，敢于接受他人的批评，可以让我们明辨是非、通达睿智；善于博采众长、有容乃大，可以让我们有则改之无则加勉；虚心接受别人的意见，耐心聆听别人的指教，可以让我们补己不足，升华自我。

“只在此山中，云深不知处”的道理告诉我们，在纷杂的人世间，在喧闹的人海中，在跌宕的生活中，在莫测的人生中，在多舛的命途中，我们会变得不知所云，不知所措，不知所想，不知所要。“不识庐山真面目，只缘身在此山中”的哲理告诫我们，我们就是居中视角狭窄，目光短浅，心智稚嫩，能力不足的棋子，因此，我们只能任人摆布，随人差遣，没有办法操控自己的命运，没有能力决定自己的人生。“当局者迷，旁观者清”的事理警示我们，我们就是见识短浅，经验不足，所见不大，其亮不远的井底之蛙和萤火虫，我们见识不到广阔的天地，领略不到百态的人生，领会不了更深的哲学，体会不到更多的辛酸。

唐太宗善于听取魏征的谏言，他甚至把魏征当做自己的一面镜子，时时来监督自己，警示自己，反思自己，改正自己。正是因为唐玄宗有这样宽阔的胸怀，这样平和的心态，这样善于听取他人意见的态度，这样善于倾听别人的精神，所以百姓才敬仰他，大臣才信服他，苍天才恩佑他。相反，一代霸王项羽，由于不听范增之言，最终落个输了战役，害了爱人，丢了江山，污了圣名，自刎于乌江的可悲下场。以此来看，善于从谏如流是多么重要的事情，善于集思广益是多么有利的因素啊！

圣人曾言：“三人行必有我师焉，择其善者而从之，其不善者而改之。”人毕竟只是人，他不是神灵，不是上帝，所以人的智慧是有限的，人的能力也是有额度的。所以做人一定要懂得谦虚为何物，懂得聆听为何物，切不可妄自狂大，目中无人，也不可自以为是，自我膨胀，更不可鼠目寸光，闭目塞听，相反我们应该怀着一颗谦卑的心，进取的心去面对所有的事情，去接受所有的批评建议，只有这样，我们才能更上一层楼。

金无足赤，人无完人，正因为我们无法做到十全十美，无法顾及到方方面面，所以我们需要局外之人来帮自己统筹兼顾，所以我们需要旁观者来帮我们指出欠缺之处，只有这样，我们才能完善自我，我们才可以办好事情，才能做好事情。

2019 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

知识的真理性只有经过实践才能得到证明。论辩是纠正错误的重要途径之一，冲突的观点可以暴露错误从而发现真理。

试题答案：

论辩出真知

在现实生活中，我们不难发现论辩能够通过暴露错误而发现真理，这告诉我们：论辩出真知。而改革开放四十周年的成就无不证实着这一点。

论辩可以帮助人们发现错误。近代的中国饱受欺凌，爱国人士为了救国提出了各种方案。从谭嗣同等维新派的改良道路，到洋务派“师夷长技以制夷”的洋务运动，再到孙中山先生领导的国民大革命等等。然而，这些方案、道路以及理论经过了几十年的论辩，最终都被证明是错误的。而有识之士选择的马克思主义的新道路，通过和其他方案的论辩才帮助淘汰了错误选项，走上了正确的道路。

论辩更可以帮助人们在发现错误之后找到解决问题的办法。1978 年，党和国家刚结束了十年动乱的错误做法，对于未来应该怎么做还没有找到答案。就在此时，《光明日报》刊发专题文章，在全国范围内开展了一场“真理标准问题”的大论辩。通过这次论辩，党和国家重新确定了“实践是检验真理的唯一标准”的思想路线，并做出了改革开放的伟大决策。四十年来的光辉历程生动地说明了四十年前这场大论辩的历史意义，正是这场论辩让中国找到了正确的发展道路。

反之，如果做不到论辩，就会给我们的事业造成严重的影响。新中国成立初期，盲目提出的“大跃进”，就严重影响了国民经济的发展，这其实就是缺乏论辩导致的后果，时至今日依然是发人深思的。

如何才能够让论辩发挥出最大的功效呢？这需要形成“百花齐放、百家争鸣”的自由论辩。自由论辩有利于科学和理论的繁荣，有利于促进精神文化建设。我国春秋战国时期的诸子百家，形成了源远流长的中国文化，而“独尊儒术，罢黜百家”却造成了某种僵化，妨碍了文化繁荣。因此，只有冲破思维的禁锢，才能让论辩发挥出最大的功效。

过去的种种挫折和改革开放的伟大成就都已经证明，论辩出真知是对实践的好补充，值得一直传承下去。

2018 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

有人说，机器人的使命，应该是帮助人类做那些人类做不了的事，而不是代替人类。技术变革会夺取一些人低端繁琐的工作岗位，最终也会创造更高端的更人性化的就业机会，例如，历史上铁路的出现抢去了很多挑夫的工作，但又增加了千百万的铁路工人，人工智能也是一种技术变革，人工智能也将促进未来人类社会的发展，有人则不以为然。

试题答案：

理性看待人工智能

2018 年可谓是人工智能年，AI 技术在今天得到了极大的发展，然而在人工智能发展一片向好的同时，一些唱衰的言论也相应的出现。“人工智能取代人类”“未来人工智能会统治人类”的言论充斥在整个网络平台上，如何理性地看待人工智能成为一个重要问题。

随着社会的进步和时代的发展，人工智能在网络时代应运而生，方便了人们的生活，不断提高着人们的生活水平。人工智能产生以来，相关科研经费不断增多，科研人员对人工智能的深入研究使相关技术不断进步，为国家、社会及人民带来科技红利与生活便利。在纪录片《辉煌中国》创新一篇中，由我国研发的 AI 产品“小黄人”令人瞩目。“小黄人”可以高效地分拣快递件，即使在复杂的路线中也不会发生冲突混乱。另外，工业机器人同样大放异彩，其可以在恶劣高危的工作环境中代替人工，不停地做着枯燥的工作。其效率高、成本低的突出优势，成为了众多工厂的首要选择。由此观之，人工智能技术给社会生产和人民生活带来了诸多便利。人工智能不仅能够方便人们的生活，提高人们的生活质量，还能减少人们在工作时的危险，保护人身安全。

任何事物都有两面性，不可否认，人工智能也有其弊端。在人工智能技术欣欣向荣一片被看好的同时，一部分从事简单劳动工作的劳动者却为之担忧。由于人工智能无可比拟的高效率与低失误率，工厂以机器取代了人工。由此引发了“人工智能将会取代人类”的观点，引起了人们的恐慌。事实上，人工智能的确取代了部分人的工作，但它取代的只是简单枯燥的劳动，对于社会服务、高新技术、医疗卫生等岗位影响有限。况且，那些简单枯燥的工作本身就会随着时代的进步、设备的革新而被取代。

然而，人工智能 AlphaGo 以三比零的成绩战胜了我国棋手柯洁，一时间令人哗然，而后柯洁在福州再次落败于中国的 AI 棋手“星阵围棋”，一时之间“人工智能将会统治人类”的思想哗然再起，再度引起了人们的恐慌。值得说明的是人工智能的发展虽然在一定程度上冲击了人类社会，但是也为人类社会的发展进步提供了无限可能。首先，人工智能在取代某些可被替代的人类工作时也提供了许多新兴的社会岗位，催生出大量的人工智能科学家和研究者，不断促进人与智能的相互融合与发展。再者，这在一定程度上鞭策着人们努力提高自己的专业知识和技能，顺应国家的战略决策，为国家科研的进步提供自己的力量，提高自己的不可替代性。所以“人工智能取代人类”的说法不足为信。另外，哲学中言，存在决定意识，而意识是人脑特有的产物，人工智能作为一个由人类操纵、设定程序的机器，不具有生命力，不具备自己的意识，机器人都是按照人设置好的指令进行活动，一切运用得当，则不会发生差错。在哲学思想下，“人工智能统治地球”的说法不攻自破。

人工智能的发展极大程度上提高了社会发展水平，丰富完善了人类生活，推动工作质量的不断进步。人工智能将会成为促进经济发展的又一大引擎，我们要正确、合理地使用人工智能，发挥它的积极作用，利用人工智能推动中国创新事业发展进步。

2017 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大生产呢，还是用于研发新产品。有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做，虽然有很大的风险，但风险背后有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

试题答案：

锐意创新，着眼未来

当一个企业遇到是选择投入有限资金扩大生产，还是研发新产品的困境时，企业要依据当前企业发展状况和未来发展方向进行抉择。投入有限资金扩大生产，虽能解决暂时性资金流转局面，但不是最佳选择，企业应投入资金、技术和人才全力进行研发，锐意创新，着眼未来。

创新是时代进步的前进动力。当今世界正在开展以人工智能为标志的新一次工业革命，这是时代进步的大势所趋，全球的任何一个国家、社会、企业、个人都将全面地被这场洪流所冲击。作为市场经济的细胞，企业应该从战略的高度重视这场新技术革命，调整企业发展方向，将挑战转化为进步：机遇，抓住时代变革的先声，以创新为利器，突破技术和规模瓶颈，壮大自身实力，占领技术革命的制高点，确立领先的行业优势。

创新是企业发展的发动机。古语有云，变则通，通则久。企业通过创新战略，可以不断优化企业组织结构，焕发企业活力，从企业内部进行改造打造符合新技术时代需求的产品，将互联网思维融入营销渠道，更为精准快捷地将优质产品送到需求客户。一个企业如果不去创新，不去研发，那么这个企业将失去未来。华为，通信领域的时代领跑者。正是重视创新研发，才有了今天的行业地位和社会荣誉。华为在 2012 年底已拥有 7 万多人的研发队伍，从 1992 年开始，华为就坚持将每年销售额的至少 10%投入研发。如此的创新努力，才成就了今天的华为。

创新不是停留在嘴边的口号，而是实实在在的践行。企业不仅要从战略的高度重视创新，也要从行为的高度落实创新。在人才方面，要培养具有创新思维的人才，给予研发的空间和丰厚的报酬鼓励，这样才能充分激发员工创新能力。在组织架构方面，要成立独立研究室和创新研发部门，给予充分的权利调动资源投入研发。在高层管理方面，要把重视创新，鼓励创新观念深入到每一个高层的内心，由内而发地认同创新，支持创新。当然任何的创新行为，不能以牺牲公司生命为代价，要注意权衡创新战略的付出和代价。

2016 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

亚里士多德说：“城邦的本质在于多样性，而不在于一致性……。无论是家庭还是城邦，它们的内部都有着一定的一致性，不然的话，它们是不可能组建起来的，但这种一致性是有一定限度的……同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律，城邦也是如此，它是一个多面体，人们只能通过教育便存在着各种差异的公民，统一起来组成一个共同体。”

试题答案：

多样统一，构建公民社会

材料引用了亚里士多德所谈论的关于城邦的一些观点，亚里士多德的观点主要是：城邦要保持和谐稳定，多样性是城邦的本质，一致性是构建和谐稳定的必要条件，要实现这一点，需要以教育为手段。所以，我们认为，要构建和谐稳定的公民社会，需要多样性和一致性的统一，也需要发展教育。

材料所说的“城邦”就对应了现在的“公民社会”。公民社会是一个契约比较完备的社会，他能够促进人的多样发展，使人获得更多的自由，实现更大价值。这样也就凸显了多样性和一致性的重要作用。

公民社会的构建需要多样性。正如材料所说，“同一种声音无法实现和谐”，人们的需求是多样的，条件资源也是不同的，比如，对于贫困人口，“一单食一飘饮”可能比高档的手机电脑有价值得多。由于同一种产品满足不同人群时的边际效用不同，所以我们需要承认多样性的存在；而如果不承认多样性，也就是不承认差异性的存在，人与人合作就缺少了必要的基础，自然也就谈不上一致性了。

一致性的缺少将会导致“不可能组建城邦”。如果人们是各自为政的，那么就会出现“弱肉强食”的丛林法则；反之，如果人们由于趋于一致通过集中统一管理，可以提高效率、节约资源，就会使得社会效率提高，例如美国建国之初，把外交和宣战的权利交付给了联邦政府，正这个原则的体现。

我们必须意识到，亚里士多德其实强调了多样性，而并没有把一致性凌驾于多样性之上，所以他在讲到教育的手段作用时，其实蕴含了一个含义，即允许思想自由。那么我们到底如何将多样性和一致性统一起来，又统一什么呢？首先，需要建立共同的思考规则，也就是说，教育需要培养人们的批判性思维素养。第二，需要共同的言行准则，例如“罗伯特意识规则”的存在，使得人们沟通交流的成本大大降低。第三，教育需要凝聚人们的价值观，形成共同的道德准则。

只有一致性的约束才会有多样性的自由，才会有人的价值的实现。在当今构建和谐社会的时代，为了凸显人的更高的价值，亚里士多德提的这些观点都是值得我们深思的。

2015 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

孟子曾引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣”。这段话表明了古人对当时社会上为富为仁现象的一种态度，以及对两者关系的一种思考。

试题答案：

仁富交融，富仁兼得

孟子借阳虎之话有云：“为富，不仁矣；为仁，不富矣”。这句话反映了古代社会认为仁与富不能同存的认识。但对于当今社会，仁富可以相互交融，共存于世。简言之，为富可仁，为仁可富，富与仁可以兼得。

为富可仁。历史的长河之中，为富不仁的例子确实层出不穷。但随着时代的变迁，我们见到越来越多的富仁兼得者活跃在这个社会上。百年名店稻香村 110 万元爱心月饼温暖邢台受灾群众；扎克伯格 450 亿美元用于慈善事业；世界首富比尔•盖茨以 98%的资产创建慈善基金。这些富者没有避仁万里，没有谈仁色变，而是努力在自己富的基础上，以仁心面向大众。可见，富者可仁。

为仁可富。孔子曾说“见利思义，义然后取”，为仁者大可不必刻意讳言所谓的“铜臭”，或许在古时候，世人的眼光中仁富不能两全，但随后上千年和现代社会的诸多事例已经说明，为仁可富。无论是“医者仁心”的百年同仁堂，用良心医药做成了传承百年的企业；还是“思利及人”的香港李锦记，用“思利及人”作为企业经营的核心理念，以仁心和互利经营出了华人企业的百年传奇。仁，可以说是求富的正道，即使这个正义偶尔迟到，但也不会缺席。从长远来看，仁者更可富。

富仁兼得，实干兴邦。为富不仁，为人不富这样的义利观经常导致中国人要么坚守仁义、一贫如洗；要么铤而走险、灭失良心。其实我们在重仁尚礼的同时应该追寻正确的义利观。以仁心致富，以得富加冕仁心，仁富同行来实干兴邦。老干妈创始人陶碧华一直以诚信纳税位居当地纳税榜首位，又在带领麾下干将致富的同时不忘自己“创民族品牌，立千秋大业”的目标，这样的富仁同辉才是现代社会的仁富之道。

由此，我们不难看到，现世中于心于理，应追求仁富交融，富仁兼得。

2014 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

生物学家发现：雌孔雀都会寻找尾巴大而艳丽的雄孔雀为配偶，因为尾巴越大越艳丽的，证明其生命越有活力，后代也就越健康。但是，这一选择也会产生一个问题：那就是尾巴越大越艳丽的孔雀越容易被天敌发现和捕获，其生存反而会受到威胁。

试题答案：

正确对待危与机

世间万物。常能相互转化，危与机便是如此。雄孔雀选择尾大而艳丽者作为配偶，危机重重，但同时也蕴含着后代健康与活力的机遇。生命里往往无法避免危与机的两难。我们要正确认识危与机，更要学会从危中看到机、得到机。

在危与机的面前，要能够认识到危与机同时存在。古人云：“祸兮，福之所倚；福兮，祸之所伏”。祸，即是危，而福，则为机。正所谓：“不入虎穴，焉得虎子”，想要有得虎子的机，便不得不承担入虎穴的危。危与机经常同时存在。如果只看到危，而看不到机，那么就可能错失良机。

在危与机的面前，要学会从危中看到机。正如雌孔雀的选择，危险固然存在，但机遇同时也蕴含其中。我们不能见到危险便踌躇不前，更多是要从危险中看到机遇。著名艺术雕塑“断臂的维纳斯”因偶然断臂的危，而收获了成为永恒经典的机。大不列颠百科全书因盗版的危机而得以在世界广泛传播、风靡全球，进而获得成为世界级经典大百科。所以说，表面可能全是危险，但其中可能蕴含机会。真正能够做出正确判断的智者，正是能够全面地看到危和机，从而可能做出正确的选择。

在危与机面前，我们更要有转危为机的意识。米兰•昆德拉曾说过：“人生是一棵长满可能的树”。危和机并不是一成不变的定数。古人云：“塞翁失马，焉知非福？”，因祸得福者，往往经历了这个过程。正如苏轼，虽经历了“乌台诗案”，但是他学会苦中作乐，自得其乐，不仅发明了东坡肉，创作了千古名篇，还带领杭州居民修建西湖大堤，造福百姓。同样的，南非前总统曼德拉，落入监狱饱受折磨但他主动控制情绪，修炼自己，成为优秀的国家领导人。可见，遇到危并不要怕，而要发挥主动性，转危为机。

危机并存，危机亦相互转化，我们唯有正确地认识与应对，才能理性权衡，转危为机，开启机遇无限的未来。

2013 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

上世纪中叶，美国的波音和麦道两家公司几乎垄断了世界民用飞机的市场，欧洲的飞机制造商深感忧虑。虽然欧洲各国之间的竞争也相当激烈，但还是采取了合作的途径，法国、德国、英国和西班牙决定共同研制大型宽体飞机，于是“空中客车”便应运而生。面对新的市场竞争态势，波音和麦道于 1997 年一致决定组成新的波音公司，以抗衡来自欧洲的挑战。

试题答案：

合作可以提高竞争力

“空客”和“新波音”的诞生过程，向我们展示了一幅跌岩起伏的商战情景。当今的世界，是一个充满竞争的全球化的世界。走出去，有竞争，而更多的是竞争自己进来了，可谓“闭门家中坐，竞争天上来”。面对竞争，企业该如何应对？“空客”与“新波音”的案例给了我们深刻的启示：通过合作，可以迅速提高竞争力。

强强合作，优势互补，可以迅速提高竞争力。在专业化成为企业特征的今天，通过对各自强势资源的整合，可以在行业内处于领先的地位强化竞争力。比如擅长研发的企业与擅长市场运作的企业合作，既可以使企业更加关注各自专长的领域，也可以使双方的优势得以互补，进而成为行业中强有力的竞争者。联想并购 IBM 而进军世界 PC 市场，我国大企业并购海外企业，都是成功的典范。

即使处竞争弱势的企业，也可以通过合作加强自身的实力，进而提高在市场中的竞争力。处乎弱势的企业，可能有很多原因，比如对信息的掌握不足，或者对资源的占有不足，或者对市场渠道的建设不足，又或者资金、品牌等实力不足。通过合作可以迅速弥补不足，既可以提高合作整体的竞争力，也可以在合作中不断提高自身的能力。“华硕”起家于代加工，为各大 PC 厂商生产电脑元器件，而如今它已成为世界性 PC 品牌。

更有核心企业，以自身优势联合众多企业，而成为行业龙头。美特斯邦威，以自身的设计、品牌与市场渠道优势为核心，联合众多的加工企业，迅速成为服装行业的明星企业。GPRS 时代的诺基亚，将诸多生产商团结在自己周围，而成为行业巨无霸；蒙牛、中粮贯穿产业的上下游，集优势资源于一身，而成就一时的霸主地位。

合作是迅速提高竞争力的重要手段，让我们重视它，善于利用它，以期在当今的经济环境下，迅速提升自身的竞争力！

2012 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

中国现代著名哲学家熊十力先生在《十力语要》（卷一）中说：“吾国学人，总好运逐风气，一时之所尚，则群起而趋其途，如海上逐之夫，莫名所以，曾无一刹那，风气或变，而逐臭者复如故，此等逐臭之习，有两大病，一、个人无牢固与永久不改职业，遇事无从深入，徒养成浮动性。二、大家共趋于世所我尚之一途，到其余千途万途，一切废弃，无人过问，此二大病，都是中国学人死症。”

试题答案：

学术忌跟风

熊十力先生曾说，“共趋于世所矜尚一途”是中国学人死症。其话不无道理。学术跟风，危害无穷，学者理应避之。

学术跟风危及学者的学术研究。在无边的知识海洋中探求真理，是一件极其需要专注与耐力的事情。只有耐得住冰凉的冷板凳，才可能收获研究的成果。就像居里夫人一辈子只专注于放射性物质针与铅的研究；陈景润倾尽此生心血解答出哥德巴赫猜想，相反地，若学者三心二意，受风潮所左右，什么热门研究什么，那得到成果的日子恐怕遥遥无期，在专业领域有所建树也只会是南柯一梦。

学术跟风损害国家的自主创新。学者跟风随大流，势必会导致某些冷辟却极有研究价值的领域无人问津，从而损害国家的自主创新能力。科技是综合国力的一个重要因素。若纵容学圈的跟风乱象，将会让我国在全球化浪潮下，在竞争日益激烈的今天，处于不利的位置。为了提高我国的自主创新水平，为了民族的未来，学者们也应坚守自己的科研岗位，拒绝诱惑，勇于向深向艰去探索。

学术跟风败坏社会的道德风气。真正的学者本应是“为真理而生”的导师，应该肩负“为天地立心，为生民立命”的使命。可如今学者不再纯粹，论为“海上逐臭之夫”，终日为利益奔命。学者肩上探索知识的崇高使命被地弃。圣洁的知识殿堂染上了充满铜臭的浮躁庸俗之气。最与功利无关的学术圈尚且如此，社会的风气又怎能淳朴？可见，学术跟风必将扰乱社会风气。

当然，不跟风，并不意味着彻底不借鉴、完全不学习，这是不同的概念。竞争对手和行业趋势，当然应该关注，应该学习。但是我们应加以思考、妥善运用，而非为了利益，屈从于浮躁的心态，迷失了自己。

“夫夷以近，则游者众；险以远，则至者少。而世之奇伟、瑰怪。非常之观，常在于险远。”愿众学者皆能沉下心来，踏实钻研学术，摒弃跟风陋习。为国、为社会做出应有的贡献。

2011 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

众所周知，人才是立国、富国、强国之本，如何使人才尽快脱颖而出。是一个亟待解决的问题、人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。“拔尖”是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会的公认。有人认为我国当今某些领域的管理人才，拔尖的多而冒尖的少。

试题答案：

人才当勇于冒尖

“百舸争流，奋楫者先”。船舸如此，人才亦当冒尖。所谓“冒尖”，是指人才通过自身奋斗，取得成就而得到社会的认可。冒尖不仅是人才尽快出现的良方，也是个人取得成功的秘诀。

冒尖之于个人，不可或缺。“物竞天择，适者生存”。人类社会与大自然实际上并无太多分别。人作为群居动物，终究无法脱离这个资源有限而充满竞争的社会。要想在这个社会中获得更多的资源，人就一定要努力奋斗，争当冒尖人才。在互联网还没有全面发展的初期，马云四处奔走，将自己的创业想法说给别人听，想要以此来获得融资，或者通俗一点来说，想要获得他所需要的人才来为自己的梦想铺路。当时情况下，马云只能将自己的想法说出来，但是他不懂技术方面的事情，如何将别人见都没见过的互联网推销出去，这是一个问题。这就导致很多投资人不相信他，甚至认为他是搞传销的。马云自然不会轻易放弃，他一直坚信着互联网这条路能够打开新世界的大门，为此，他一直没有放弃，心中有理想，就要不顾一切的去实现它，终于，在经历过种种磨难之后，这个男人，他真的做到了！

冒尖之于国家，必不可少。人才乃立国之本，选拔人才是每个国家需要解决的难题。而当今社会，“拔尖者”多而“冒尖者”少。因而，冒尖便成为人才尽快出现的最有效方法之一。“少年强则国强”，国家要想高强，就必须有足够的人才。试想，若没有人才主动涌现，历史上怎会出现文艺复兴中的意大利、工业革命中的不列颠？可见，国家要想发展，人才的冒尖必不可少。

冒尖是人才不可推卸的责任。古人曾云：“天下兴亡，匹夫有责”。周总理也说过：“为中华崛起而读书”。国家安定，国民才可能安定；国家富强，国民才有可能富强。而国之安定富强要靠人才支撑。杜甫深知个人的国家责任，纵使自己一生潦倒，也要“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”。杜甫的这种为国冒尖的责任感，是现如今多少人才望尘莫及的？如果人才们都等着拔尖，而不去主动冒尖，那么国将亡矣，民将亡矣。

其实，冒尖并非难事。只有坚持奋斗，冒尖才有资本。一个人要想出类拔萃，首先要具备真才实学，否则，就算挤破脑袋也白费功夫。当然，酒香还怕巷子深，想要冒尖还需勇于展示自我。只有这样，才能让别人知道你是可用之才，才有希望成为人尖。“鹰击长空，鱼翔浅底，万类霜天竞自由。怅寥廓，问苍茫大地：谁主沉浮？”

人才应当有冒尖之魄。

2010 年 MBA 写作考试真题及解析试题

根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

问题内容：

一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道，但因为其献身于真理就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而，近年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远，部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉等等现象时有所闻。

试题答案：

真正的学者

一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。然而，近年学术界却出现了一些状况，部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭作假、自我炒作、沽名钓誉等现象时有发生。这些所谓的学者，已经不再是真正的学者了，因为他们已经失去“学者之心”。

何谓“学者之心”？明代王阳明曾言：“故立志者，为学之心也；为学者，立志之事也。”通俗地说，“学者之心”就是要以学术为终身之志，将全身心都投入到对学术本身的追求当中，此生矢志不渝。

现在某些所谓的学者，已经失去了“学者之心”，或者就未曾有过“学者之心”。以学者为幌子，沽名钓誉，自我标榜，以求功利之实，实乃亵渎。也许有些人曾有学者之志，但耐不住寂寞，失去了恒久的决心，便可能会出现抄袭作假的行为，此时若不能改过，则他们已失去“学者之心”，不再是真正的学者了。

要成为真正的学者，就要有“学者之心”。要有学者之心，就要有献身学术，献身真理的志向。但凡真正的学者，无不抱有求学之志。朱熹曾说：“立志不坚，终不济事。”立志但不能坚持，尚不能成就事业，更何况无志呢？要有学者之心，还要有耐得住寂寞，有持之以恒的精神。千里始足下，高山起微尘，求学之道亦如此。历数古今中外的学术大家，哪一位不是数十年如一日，醉心于学问之道？

当然，真正的学者不一定非得过着清贫的日子，也不一定非默默无用不可。只要“学者之心”常在，而因真正的学术获得社会的认可，获得名利也无不可，但不可放弃“学者之心”而去强求。实践是知识的来源，也是检验真理的唯一标准。因此，学者参与到生活、生产实践中去，若这种参与是建立在学术的研究或普及上，则是有价值的。

坚持“学者之心”，方能成就真正的学者。有无“学者之心”，也是辨别是否为真正学者的试金石。